

Assemblea dei soci, 19 aprile 2015



**SOS
MALNATE
ONLUS**

RELAZIONE DI MISSIONE

LE ATTIVITÀ DELL'ANNO 2014 E LE PROSPETTIVE PER IL 2015





"Non troveremo mai un fine per la nazione ne' una nostra personale soddisfazione nel mero perseguimento del benessere economico, nell'ammassare senza fine beni terreni.

Non possiamo misurare lo spirito nazionale sulla base dell'indice Dow-Jones, ne' i successi del paese sulla base del prodotto interno lordo (PIL).

Il PIL comprende anche l'inquinamento dell'aria e la pubblicita' delle sigarette, e le ambulanze per sgombrare le nostre autostrade dalle carneficine dei fine-settimana.

Il PIL mette nel conto le serrature speciali per le nostre porte di casa, e le prigioni per coloro che cercano di forzarle. Comprende programmi televisivi che valorizzano la violenza per vendere prodotti violenti ai nostri bambini. Cresce con la produzione di napalm, missili e testate nucleari, si accresce con gli equipaggiamenti che la polizia usa per sedare le rivolte, e non fa che aumentare quando sulle loro ceneri si ricostruiscono i bassifondi popolari.

Il PIL non tiene conto della salute delle nostre famiglie, della qualita' della loro educazione o della gioia dei loro momenti di svago. Non comprende la bellezza della nostra poesia, la solidita' dei valori familiari, l'intelligenza del nostro dibattere. Il PIL non misura ne' la nostra arguzia ne' il nostro coraggio, ne' la nostra saggezza ne' la nostra conoscenza, ne' la nostra compassione ne' la devozione al nostro paese. Misura tutto, in breve, eccetto cio' che rende la vita veramente degna di essere vissuta.

Puo' dirci tutto sull'America, ma non se possiamo essere orgogliosi di essere americani".

Robert Kennedy - 18 marzo 1968



1. SOS IN BREVE

Sos Malnate Onlus - Associazione Volontaria aderente ANPAS

Riconosciuta con DPGR n. 18981 del 21/11/1990.

Iscrizione Registro delle Persone Giuridiche Private n. 906 del 21/04/2001.

Iscrizione Registro del Volontariato della Lombardia foglio n.254 progressivo n. 1009/A sez. sanitaria con provvedimento n. 53404 del 22/02/1994.

Iscrizione Camera Commercio REA VA 252620.

Autorizzazione al trasporto sanitario n. 228 03/03/2004.

Codice ATECO 86.90.42

Atto costitutivo 28/01/1982.

Inizio attività 21/03/1983.

Codice Fiscale 01299620128

Sede "Paolo Malnati"

Via I Maggio 10

21046 Malnate (Varese)

Tel. 0332-428555 338-5341757

Fax 0332-861105

info@sosmalnate.it sosmalnate@pec.it

Sede "Paolo Grizzetti"

Via Settembrini 33/G

21046 Malnate (Varese)

Ambulatorio – Centro Prelievi "Rino Croci"

Dir. San. Dott. Alberto Taras

Via I Maggio 10

21046 Malnate (Varese)

Tel. 0332-860067 Fax 0332-862358

ambulatorio@sosmalnate.it

Presidente e Legale rappresentante: **Massimo Desiante**

SOS nel web:

Sito internet: www.sosmalnate.it

Facebook: www.facebook.com/sosmalnate

Flickr: www.flickr.com/pgotos/sosmalnate

YouTube: www.youtube.com/SosMalnate

Linkedin: <https://www.linkedin.com/company/sos-malnate-onlus>

Twitter: <http://www.twitter.com/sosmalnate>

2. L'IDENTITA' DI SOS MALNATE

2.1 La missione

- **Trasportare malati e feriti** con ambulanze e con automezzi speciali coniugando **alta professionalità** con una **forte attenzione** alla persona.
- Fornire **assistenza sanitaria** per la sicurezza di eventi pubblici.
- Soccorrere le popolazioni colpite da **calamità**.
- Diffondere la **cultura del primo soccorso** effettuando corsi di formazione.
- **Offrire collaborazione agli enti pubblici** per la gestione di centri prelievi ematici e, più in generale, di servizi socio assistenziali sul territorio.
- Favorire la **diffusione del volontariato**, soprattutto quello giovanile e in ambito europeo, e del servizio civile.

2.2 La visione

In una società che sta cambiando sempre più in fretta, SOS Malnate vuol **coniugare una tradizione** che viene da lontano, quella delle associazioni di pubblica assistenza nate a partire dalla seconda metà dell'Ottocento, **con le nuove esigenze assistenziali e sanitarie** della popolazione di Malnate e dei paesi limitrofi.

Mentre la mano pubblica si ritrae sempre più dalla gestione diretta dei servizi, SOS Malnate analizza i bisogni del territorio e progetta un tipo di risposta che cerca di rispondere a queste esigenze in un'ottica di responsabilizzazione, compartecipazione e collaborazione.

Da qui il proporsi come ente capace di **erogare servizi complessi** non in un'ottica di esternalizzazione diventando meri prestatori d'opera dell'ente pubblico ma piuttosto come soggetti attivi in una logica di applicazione concreta del **principio di sussidiarietà**.

Ciò che SOS Malnate vuole realizzare è la capacità di **rimettere il cittadino al centro** delle dinamiche della convivenza civile, dando voce e forma alla capacità autonoma di organizzarsi fornendo **risposte innovative e sostenibili**.

2.3 Organigramma

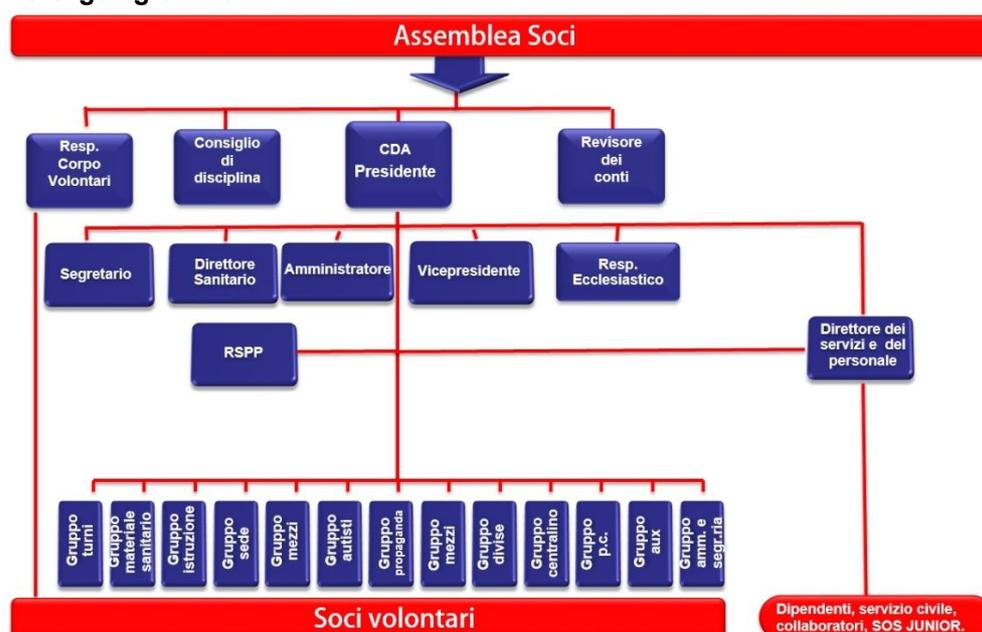


Fig. 1 L'organigramma di SOS Malnate

3. CONTESTO TERRITORIALE

Considerati i servizi erogati dalla nostra associazione che ricoprono diversi comuni della provincia di Varese, stimiamo una popolazione interessata di circa **150.000/200.000 abitanti** tra i comuni di Malnate, Varese, Viggù, Saltrio, Clivio, Cantello, Vedano Olona, Gavirate, Venegono Inferiore e Superiore, Castiglione Olona, Azzate e comuni limitrofi.

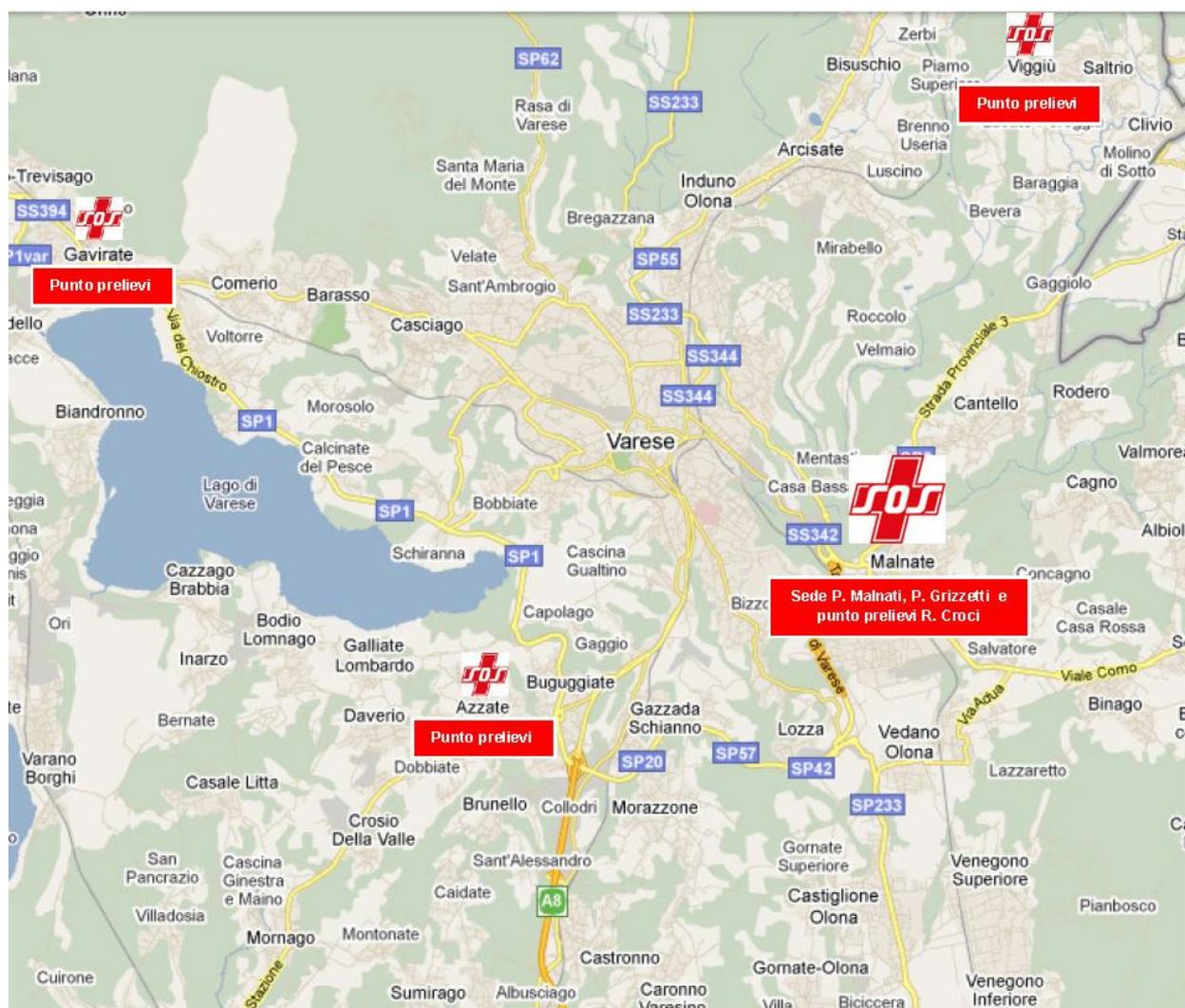


Fig. 2 Le sedi e i punti prelievo ematici di Sos Malnate Onlus.

MALNATE (Sede P. Malnati, sede P. Grizzetti, Centro Prelievi R. Croci)

AZZATE (Punto prelievi c/o ASL)

GAVIRATE (Punto prelievi c/o ASL)

VIGGIU' (Punto prelievi c/o Ist. Madonna della Croce)



4. SVILUPPO STORICO

Lo spirito mutualistico e di solidarietà è stato alla base dell'idea di alcuni cittadini Malnatesi nel 1981 di istituire una "croce volontaria" per il pronto soccorso ed il trasporto con ambulanze. I primi incontri furono promossi da AVIS, IDO e UNITALSI ispirandosi alla vicina SOS di Olgiate. Da allora comincia a svilupparsi una serie di attività nel settore assistenziale e sanitario. Qui di seguito le tappe significative dello sviluppo dell'associazione:

- **1982** *SOS Malnate* si costituisce come Associazione volontaria di pubblica Assistenza con sede in via Tasso in locali del Comune. Inizio dei lavori di sistemazione della sede e dei corsi di addestramento per la formazione di 120 volontari.
- **1983** Inizio del servizio di pronto soccorso e di trasporto con ambulanza disponibile 24 ore su 24.
- **1990** Ottenimento della personalità giuridica con DPGR n.18981 del 21/11/1990.
- **1991** Nascono i distaccamenti di Travedona-Monate, Porto Ceresio e Carnago, che con il tempo diventano Associazioni a se stanti.
- **1994** Trasferimento nella nuova sede intitolata a "Paolo Malnati" in Via I Maggio n°10 nei locali dell'ex stabilimento Bombaglio.
- **1994** Attivazione del servizio di Telesoccorso e Teleassistenza.
- **1994** Inizio di Attività medico-infermieristiche ambulatoriali.
- **1994** Si istituisce il Comitato provinciale varesino ANPAS con sede presso Sos Malnate.
- **1997** Sos è tra i fondatori del Centro Servizi per il Volontariato della Provincia di Varese.
- **1999** Nasce il distaccamento di Cunardo che nel 2003 diventa associazione autonoma.
- **2000** Viene istituita *SOS MALNATE SMS - Società di Mutuo Soccorso*.
- **2000** Stipula della convenzione "118" con l'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" relativo al servizio emergenza urgenza.
- **2002** Autorizzazione all'esercizio di poliambulatorio specialistico da parte di ASL di Varese.
- **2002** Stipula della convenzione con l'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" per il prelievo di campioni ematici presso l'ambulatorio SOS di Malnate.
- **2003** Stipula della convenzione con l'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" per il prelievo di campioni ematici presso i punti di prelievo delle ASL di Viggìù, Gavirate, Azzate, Besozzo.
- **2005** Sistema di Gestione della Qualità certificato secondo la norma Uni En Iso 9001:2000 per le attività di supporto per prestazioni medico specialistiche ambulatoriali, assistenza infermieristica, gestione del servizio prelievi ematici e servizio di telesoccorso.
- **2008** L'assemblea dei soci approva il nuovo statuto sociale.
- **2009** Vengono effettuati importanti lavori di adeguamento del centro prelievi.
- **2009** La gestione degli ambulatori specialistici e dell'assistenza infermieristica viene trasferita a SOS Malnate SMS ed è interrotta la Certificazione.
- **2009** Inizia l'attività il nuovo centro diurno integrato per anziani di SOS Malnate SMS.
- **2009** L'Assemblea approva il nuovo regolamento dei soci.
- **2010** Vengono effettuati importanti lavori di adeguamento degli uffici della sede.
- **2011** Presso la sede "Paolo Grizzetti" è installato un impianto con pannelli fotovoltaici.
- **2012** Registrato il documentario sui trent'anni della nostra Associazione
- **2014** Vengono realizzate le nuove tettoie per riparare i mezzi



5. LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Attualmente l'associazione per il perseguimento diretto della propria missione offre i seguenti servizi:

1. SERVIZI DI PRIMO SOCCORSO / TRASPORTO CON AMBULANZE ED ATTIVITÀ CORRELATE
 - servizio di urgenza ed emergenza 24 ore su 24 (convenzionato con Areu Lombardia – SAL Lombardia)
 - trasferimenti, dimissioni, ricoveri e visite ospedaliere con ambulanza
 - assistenza con ambulanza a manifestazioni sportive e fiere
 - trasporto e accompagnamento disabili, con auto e automezzi speciali
 - attività di Protezione Civile
 - corsi di Primo Soccorso e di educazione sanitaria
2. CENTRI PRELIEVI EMATICI
 - prelievi ematici eseguiti nei comuni di Malnate, Viggiù, Gavirate e Azzate ed inviati per analisi all'Azienda Ospedaliera di Varese con la quale è stata stipulata una convenzione apposita
3. SERVIZIO DI TELESOCCORSO E TELEASSISTENZA AGLI ANZIANI ED ALLE PERSONE SOLE

5.1 Servizi in auto e ambulanza.

I servizi del 2014 sono **in linea con in trend degli ultimi 10 anni** anche se è da sottolineare come, anche quello trascorso, sia stato tra gli anni **con meno servizi** degli ultimi due lustri. Il calo atteso degli ultimi anni è da imputare alla **mancata assegnazione dei volontari in servizio civile**. L'Associazione ha provveduto all'assunzione di personale dipendente e ha aumentato gli equipaggi di volontari, ma questi, ovviamente, non possono sostituire il monte dei volontari in servizio civile. **Durante i primi mesi del 2014 la situazione era peggiore** grazie poi ad interventi sulla turnistica siamo riusciti perlomeno ad eguagliare il numero dei servizi dell'anno precedente.

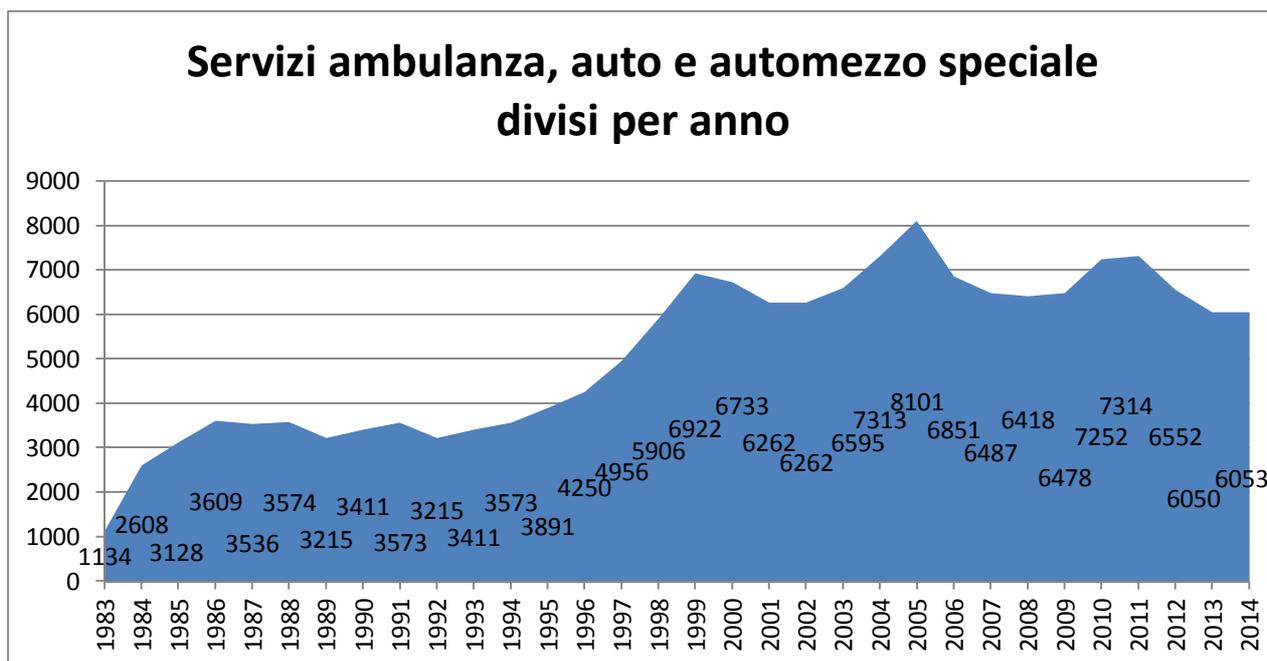


Fig. 3 Numero servizi in ambulanza, auto e automezzo speciale dal 1983 al 2014.

Nel totale dei servizi sono riportati tutte le tipologie di trasporto e precisamente:

- servizi di urgenza ed emergenza 24 ore su 24, 365 giorni l'anno
- trasferimenti, dimissioni, ricoveri, visite ospedaliere con ambulanza
- assistenza con ambulanza a manifestazioni sportive e fiere
- trasporti disabili con automezzi speciali e trasporti per gli utenti del Centro Diurno Integrato
- trasporti prelievi ematici e campioni biologici
- protezione civile

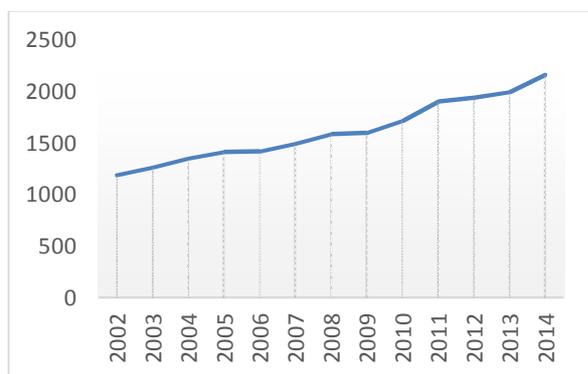


Fig. 4 Servizi 118

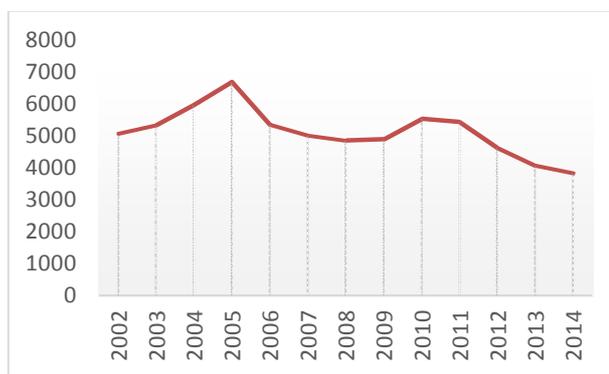


Fig. 5 Servizi secondari

Scorporando il dato complessivo per la due tipologia di servizi (Emergenze e Secondari) si nota come i servizi secondari hanno subito ancora un calo (fig.4), mentre i servizi di urgenza sono in costante crescita (fig. 3). Nello specifico dei servizi secondari **hanno subito un calo quest'anno i servizi in ambulanza, restando stazionari i servizi in auto**. Questo ha spinto il Cda, dal mese di settembre, a prendere delle azioni atte a migliorare la turnistica dei servizi in ambulanza per permettere una migliore utilizzo del personale volontario soprattutto nelle fasce serali.

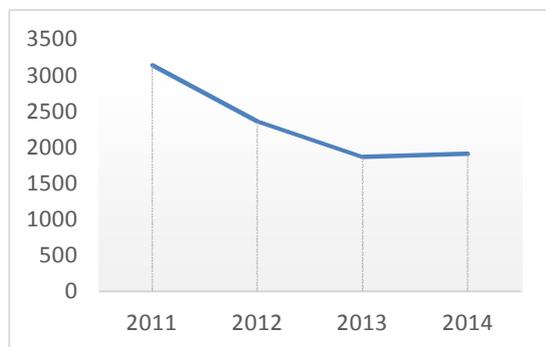


Fig. 6 Servizi secondari in auto

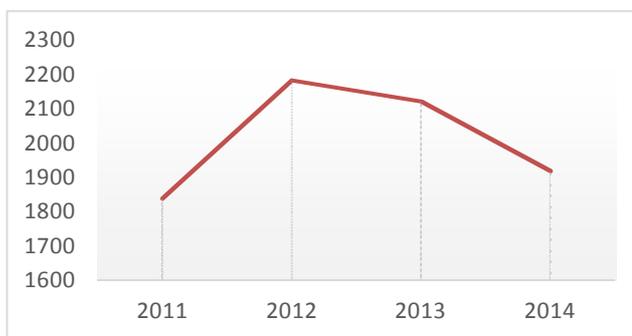


Fig. 7 Servizi secondari con ambulanze

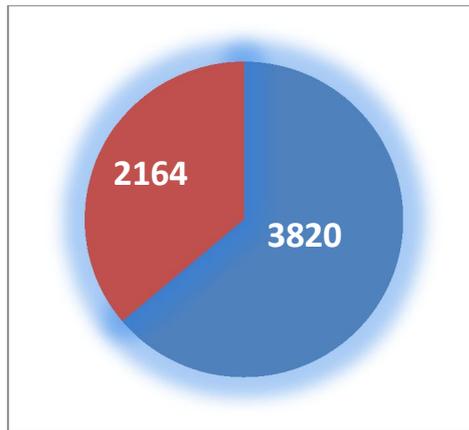


Fig. 8 Servizi 118 e servizi secondari a confronto

Quanto costa all'UTENTE un servizio in ambulanza

Servizio urgenza-emergenza: gratuito
– paga il Servizio Sanitario Regionale (nella vicina svizzera un servizio in ambulanza in media costa circa CHF 800 equivalenti a poco meno di € 700)

Servizio ordinario non urgente: € 45 a servizio (media dei servizi calcolata su € 33,47 rimborso fisso comprensivo dei primi 15 km + 0,74 al km, media 31 km a servizio)

Quanto costa a SOS MALNATE un servizio in ambulanza

Servizio urgenza-emergenza: € 0 – Convenzione con l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza che ci rimborsa interamente i costi sostenuti per il servizio.

Servizio ordinario non urgente: € 70 a servizio (sempre su una media di 31 km a servizio)

I servizi ordinari rappresentano circa i 3/4 dei servizi totali effettuati.

I **servizi di urgenza** emergenza richiesti dal sistema 118 sono invece in **costante aumento** (fig.3) avvicinandosi quasi al raddoppio dall'inizio della Convenzione con il "sistema 118".

I **servizi secondari** continuano comunque a rappresentare la netta **maggioranza dei servizi effettuati** (3820 contro i 2164 del servizio emergenza). Servizi sui quali, come abbiamo più volte ricordato, abbiamo dovuto assumere personale dipendente per esaudire, perlomeno in parte, la grande richiesta della cittadinanza. Come più volte ribadito questi sono **dei servizi in perdita** per l'associazione in quanto le tariffe di rimborso regionali (ultimo adeguamento dei rimborsi c'è stato nel 2006!) sono state pensate per equipaggi formati da volontari. Da i nostri conteggi sulle ambulanze in uso per i secondari nel 2012 (pubblicati sul giornalino n.1 del 2012 e che si riporta a lato in foto) la media del costo per un servizio secondario con l'equipaggio con un solo dipendente è di € 70 euro (contro la media di € 45 rimborsati dall'utenza).

I **servizi sportivi** (69 quest'anno, stabili rispetto l'anno precedente) subiranno nel corso del 2015 un rivoluzione in quanto è entrata in vigore una procedura del 118 (n.37 del 28/10/2014) che applica il nuovo **Decreto della Giunta Regionale (DELIBERAZIONE N° X / 2453 Seduta del 07/10/2014)** e che impone agli organizzatori un calcolo preciso per la presenza di personale e mezzi in occasione della manifestazioni, delle tempistiche per la predisposizione del piano di rischio e la sua approvazione da parte dell'AAT competente. Nel corso dell'anno sono state ride-

finiti a livello provinciale i nuovi rimborsi da applicare alle associazioni/enti richiedenti.

Tra i servizi degni di nota c'è stata la riconferma all'iniziativa dei tifosi del **Varese Calcio e di Max Laudadio** di striscia la notizia per l'accompagnamento di **Alfredo**, un tifoso disabile, alle partite casalinghe del Varese. Per il 2014 è stato inoltre garantita visibilità alla nostra associazione sul sito del Varese Calcio ed è stato garantito l'accesso gratuito anche al nostro accompagnatore.



5.2 Prelievi ematici

Anche quest'anno il **numero delle prestazioni effettuate è cresciuto** nei punti prelievi di Malnate, Viggiù e Azzate dove esiste il sistema dell'accesso senza prenotazione. Gavirate è in diminuzione ma è indipendente dalla nostra organizzazione: il personale amministrativo è dell'Ospedale di Circolo ed esiste ancora il regime della prenotazione. Il dato complessivo di **46959** (tra prelievi ematici e ritiro campioni biologici) risulta in crescita rispetto agli anni precedenti nonostante non siano più sotto la nostra gestione i punti prelievi di Besozzo, Lavena Ponte Tresa e Cuasso.

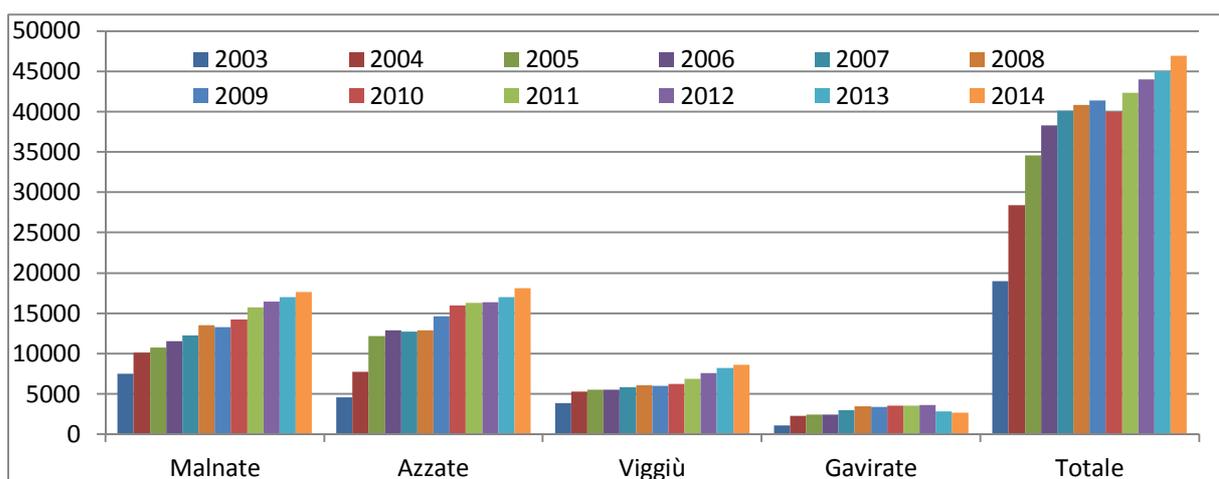


Fig. 9 Prelievi ematici e ritiro campioni biologici presso tutti i centri dal 2003 al 2014

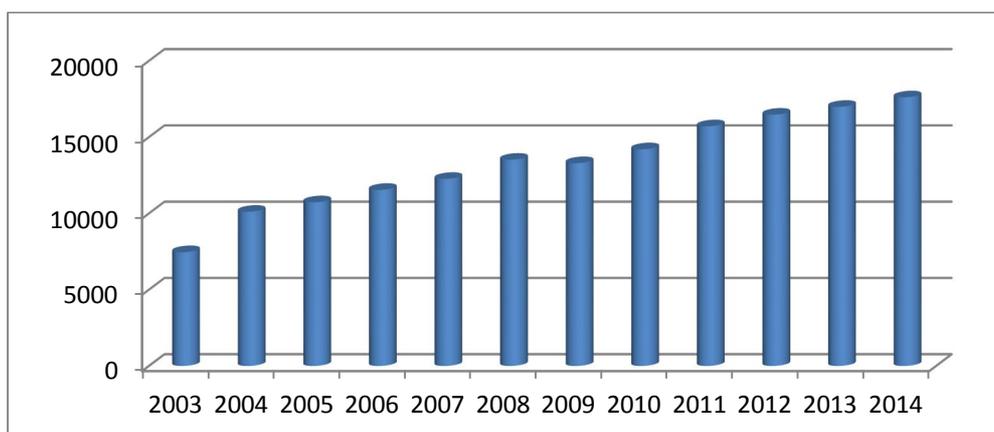


Fig. 10 Prelievi ematici e ritiro campioni biologici presso l'ambulatorio di Malnate dal 2003 al 2014



Durante l'anno sono state **razionalizzati gli orari di apertura** dei centri prelievo, pur garantendo un monteore identico al precedente, e questo ha permesso di poter sostituire la dipendente in maternità in parte sul centro di Malnate e in parte sul centro di Azzate.

Il nuovo **spazio d'ascolto socio-educativo** nel corso del 2014 si è dimostrato particolarmente attivo con la presenza della dott.ssa **Marianna Tabano** anche con l'organizzazione di serata ad hoc per la cittadinanza



Ricordiamo che dal 2010 le visite mediche specialistiche e l'assistenza infermieristica sono gestite presso l'ambulatorio della Società di Mutuo Soccorso di Malnate e dell'Insubria.

5.3 Servizio telesoccorso

Nel 2013 il servizio è passato in gestione con la Società di Mutuo Soccorso di Malnate e dell'Insubria e Vivi La Vita di Novara.

L'utenza si attesta è in crescita nel 2014, con 34 utenti, grazie ad un convenzione con il Comune di Varese

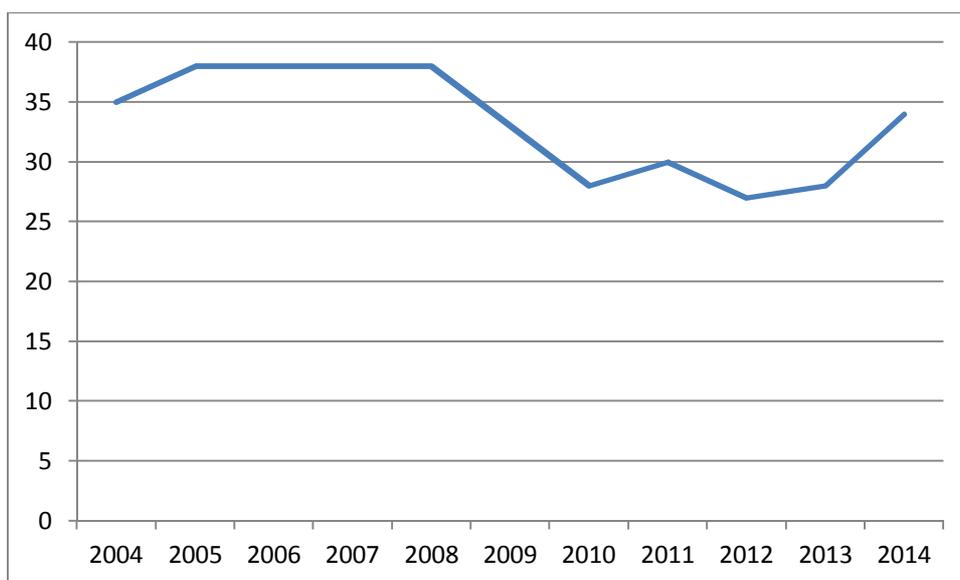


Fig. 11 Gli abbonati al servizio telesoccorso

5.4 La formazione: i corsi di primo soccorso

SOS Malnate organizza corsi di Primo Soccorso secondo le linee guida Anpas Lombardia. Anche quest'anno SOS ha proposto il **corso di primo soccorso** durante il periodo autunnale/invernale con l'adesione di circa 40 partecipanti. Di questi, 20 stanno terminando l'intero percorso formativo di 120 ore. Diversamente da quanto fatto in passato si è scelto di riservare la partecipazione a persone intenzionate a diventare volontari creando però altri corsi specifici per la popolazione.

Sono stati effettuati i **corsi interni** per Capo Equipaggio e Capo Servizio, i corsi di formazione per il personale che fa lezione nelle scuole, i corsi di accreditamento dae per il personale che ne era sprovvisto, le consuete serate di aggiornamento previste sia per il DAE che per l'introduzione di nuove procedure di soccorso e la formazione presso il campo scuola di cui al successivo 5.5. Sono stati organizzati corsi di formazione ANPAS per gli **autisti ambulanze** e di aggiornamento per i centralinisti. Nel corso dell'anno hanno avuto luogo inoltre i consueti corsi di primo soccorso presso le **scuole** e enti anche in collaborazione con la Centrale Operativa 118. Sono stati predisposti i **corsi BLS e di Primo Soccorso Pediatrico** aperti alla popolazione che hanno ottenuto un notevole successo (le iscrizioni si sono chiuse dopo pochi giorni solo con l'invio della newsletter).

Abbiamo organizzato un corso aperto a personale e volontari per **Attività in contesti Multietnici** grazie ai finanziamenti per la formazione professionale a cura del dott. Simone Rasetti. Abbiamo organizzato corso **HACCP** per il nostro personale impiegato durante le manifestazioni.

5.5 La protezione civile

Anche quest'anno ha avuto luogo il **campo scuola** della protezione civile nel mese di luglio. Il campo è stato finanziato con mezzi propri e con un contributo del Comune di Malnate.

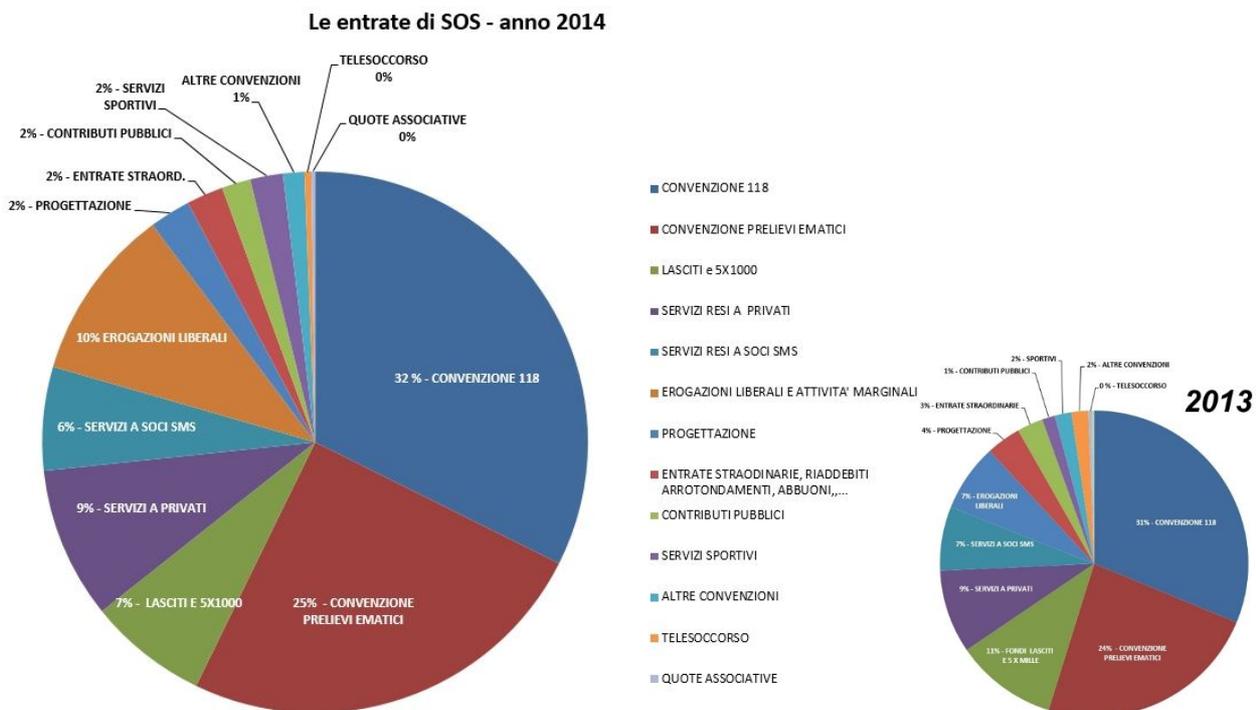


Fig.12 Le entrate di SOS anni 2013-14

6. I RAPPORTI ISTITUZIONALI E I CONVENZIONAMENTI

I rapporti con l'Amministrazione Comunale di Malnate e con i rappresentanti istituzionali dei comuni limitrofi, della Provincia, dell'ASL e dell'Ospedale di Circolo permangono collaborativi e continuativi.

Convenzione SOS/SAL/AREU per i servizi di Urgenza ed Emergenza: già nel 2012 era stata riconfermata la convenzione con AREU per i servizi di emergenza urgenza sostanzialmente con le stesse modalità degli anni precedenti. Per la prima volta si è partecipato alle assegnazioni con la neonata **cooperativa SAL** (creata tra le pubbliche assistenze lombarde per la partecipazione alla gara di assegnazione delle postazioni). La convenzione è gestita in compartecipazione anche con Sos del Seprio di Carnago per la notte del mercoledì. Sos è titolare, per il tramite di SAL (Soccorso Assistenza Lombardia Società Cooperativa Sociale a.r.l. ON-LUS), della convenzione con AREU per il servizio di soccorso e trasporto di emergenza urgenza reso in forma continuativa nell'ambito della AAT di Varese le cui caratteristiche sono le seguenti: 1 - decorrenza 1 febbraio 2012. 2 – durata della convenzione: sino al 31 dicembre 2014 ed è stata **rinnovata sino al 31 dicembre 2017**. 3 – tipologia e importo previsto anno 2013 (base annua) postazione MSB a 3 h 24 270.350,00 €. Le scadenze previste per i pagamenti nell'ambito di quanto previsto dalla convenzione sono le seguenti: due pagamenti in anticipo ognuno pari al 45% dell'importo previsto con scadenza 30 marzo e 30 settembre, saldo a consuntivo entro settembre dell'anno successivo.

Convenzione Società di Mutuo Soccorso di Malnate e dell'Insubria: sono stati effettuati **1197** servizi (l'anno scorso 1521) su 1501 richiesti dai tesserati della Società di Mutuo Soccorso. La diminuzione è da imputare principalmente alla gestione dei servizi per il tramite del numero unico provinciale. La percentuale di copertura è ora conseguentemente scesa al 80% (l'anno precedente era del 94 %). Nonostante il leggero calo dei servizi richiesti in questi ultimi anni, resta comunque ben visibile come il tesseramento venga visto ora come forma di prestazione di servizio (a causa dell'innalzamento dell'età media e delle politiche di ospedalizzazione) e non più come un sostegno all'ente: basti vedere il divario tra servizi richiesti nel 2004, neanche 500, quando i tesserati erano circa 2500 contro i 1500 di questi periodi con meno di 2000 tesserati.

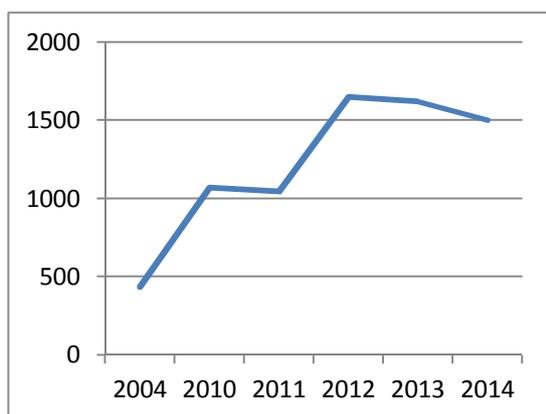


Fig. 13 Richieste servizi dai tesserati SMS

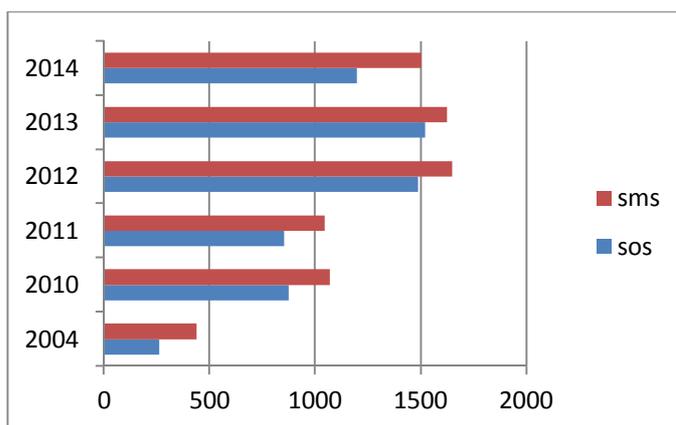


Fig.14 Copertura servizi SMS: anni 2004 e 2014

Altro dato importante da sottolineare è che, per i servizi di cui sopra, abbiamo emesso ricevute a SMS per un totale di **€ 55.318,59** Essendo entrati a regime tutti i servizi della Società di Mutuo soccorso anche i pagamenti sono migliorati rispetto ai periodi precedenti (€ 73.831,79 nel 2010, € 60.229,98 nel 2011 e € 49.696,60 nel 2012, € 36.226,00 nel 2013, 38.618,37 nel 2014).

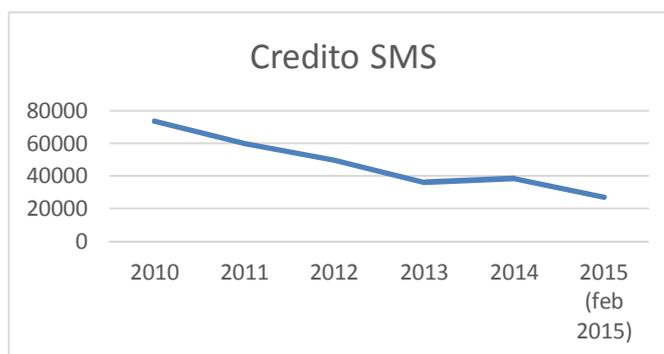


Fig. 15 Credito SMS dal 2010 a febbraio 2015.

Convenzione Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi per la gestione dei punti prelievi: il servizio è sempre in crescita e **la convenzione è stata rinnovata con alcune difficoltà** ufficialmente fino al 30/06/2015 e verbalmente fino al 31/12. E' stata richiesta una riduzione del rimborso concordato. Non sono chiari gli intenti della nuova direzione aziendale per il futuro che pare sia orientata verso un appalto del servizio. Si sono studiate con i nostri consulenti le varie opzioni e per il momento la soluzione più probabile, nel caso si aprisse una gara, è quella di parteciparvi nonostante la nostra natura giuridica.

Comune di Malnate – comodato d'uso gratuito della sede: è tutt'ora in vigore la convenzione per la concessione in comodato d'uso gratuito dei locali e aree pertinenti del **comparto ex Bombaglio** (la sede dell'associazione). La convenzione stipulata il 16/7/1992 **scadrà il 15/7/2017**.

Comune di Azzate – punto prelievi: La collaborazione è proseguita su ogni livello. La convenzione insieme con la Convenzione con L'Ospedale di Circolo. Con il rinnovo del 2014 era stata assunta una nuova impiegata part time di supporto a quella già presente (il punto di Azzate è l'ambulatorio che effettua più prestazioni in assoluto ed era sottodimensionato).

Accreditamento piano di zona Varese: al momento è attivo un solo servizio di trasporto continuativo con il Comune di Malnate.

Accordi per l'ospitalità dei partecipanti nell'ambito del Servizio Volontario europeo: sono ospitate presso Casa Grizzetti le operatrici del **servizio volontario europeo** di La Finestra, Cesvov e Società di Mutuo Soccorso di Malnate e dell'Insubria.

Anpas Varese - Numero Unico Servizi Secondari: è stato **garantito adeguato supporto** in servizi alla centrale unica. Il dibattito sul futuro e il rilancio di questo servizio è aperto in sede di Comitato Provinciale Anpas.

ANPAS (Associazione Nazionale Pubbliche Assistenze): Durante il 2014 è avvenuto il rinnovo della cariche. Il Presidente del Comitato Regionale Anpas è **Luigi Benvenuti**. Presidente e direttore di SAL è **Claudio Rossi**. Si è dimesso il direttore regionale **Ezio Mori**. Sono stati eletti nel consiglio regionale i nostri soci **Maurizio Ampollini** e **Alba Croci**. Presidente del comitato provinciale è stato riconfermato **Gianluigi Conterio** del CVA di Angera. Nel 2013 ANPAS era stata soggetta ad un controllo della Guardia di Finanza che inizialmente aveva portato al sequestro dei conti bancari e della autovetture. A seguito del ricorso al Tribunale del Riesame e in seguito presso la Cassazione entrambi i gradi di giudizio hanno assolto la dirigenza ANPAS per quanto contestato. Più nello specifico nel luglio del 2013 **Maurizio Ampollini**, nella sua qualità di Presidente di ANPAS Lombardia, aveva subito un attacco mediatico "basato su un inizio di indagine ma soprattutto dai testi di stampa che riportano responsabilità personali smentite categoricamente dallo stesso decreto di sequestro" (vedi comunicato stampa anpas http://www.sosmalnate.it/news_dett.asp?news_id=443). Il Tribunale del Riesame ha annullato il sequestro disponendone l'immediata restituzione e aveva ritenuto infondate tutte le accuse. Il 27 novembre 2014 **finalmente, con grande gioia, la questione e' finalmente chiusa**. Queste le parole di Maurizio Ampollini: *"Carissimi, e' con viva soddisfazione che posso annunciarvi che poco fa, a termine dell'udienza preliminare presso il Tribunale di Milano, e' stato pronunciato il "non luogo a procedere" sulle vicende che mi avevano visto accusato insieme a Mori in qualità di presidente e direttore di Anpas Lombardia. La mia fiducia nella giustizia degli uomini, che non sempre sembra funzionare, è stata ben riposta, finalmente dopo due anni finisce un incubo che non solo gettava ombre sulla mia personale integrità ma sulla reputazione delle 113 associazioni di volontariato di pubblica assistenza della nostra regione."*



ASL trasporti non urgenti e programmati: è stata rinnovata la convenzione per il trasporto non urgente e programmato in ambulanza di assistiti residenti nell'ambito territoriale dell'ASL della provincia di Varese.

ASL trasporto dializzati in auto: non abbiamo confermato la disponibilità per i trasporti in auto in quanto a tutt'oggi non sono stati svolti servizi.

UNITALSI: permane la storica disponibilità di mezzi e volontari per i servizi di accompagnamento dei malati dell'UNITALSI.

CESVOV (Centro servizi per il volontariato della provincia di Varese): Sos Malnate è socio fondatore.

7. LE ATTIVITA' STRUMENTALI

7.1 I rapporti con la popolazione, gli eventi, la raccolta fondi.

SOS è sempre attenta alla popolazione ed è il primo punto di riferimento per la nostra azione. Per noi la collettività di Malnate e dei paesi limitrofi ha fatto molto.

I dati del **5 per mille** ci fanno comprendere l'apprezzamento dei nostri servizi sul territorio. Il leggero calo del 2009 e 2010 di preferenze può imputarsi ad un aumento dei destinatari del 5 per mille tra i quali altre associazioni, i comuni e le associazioni sportive dilettantistiche. Nel mese di maggio 2013 ci hanno comunicato i dati del 2011 che invece risultano i più alti da quando esiste il 5 per mille.

Anno	Numero preferenze	Importo	Destinazione (dal 2008)
2006 (redditi 2005)	880	€ 24.055,92	
2007 (redditi 2006)	979	€ 28.627,46	
2008 (redditi 2007)	1005	€ 28.891,70	Sostegno costi centro prelievi
2009 (redditi 2008)	964	€ 27.471,30	Ambulanza Delta
2010 (redditi 2009)	952	€ 21.748,76	Sostegno servizi secondari
2011 (redditi 2010)	1026	€ 24.330,48	Adeguamento sede: tettoie
2012 (redditi 2011)	1054	€ 26.148,67	Sostegno servizi secondari

Versamenti su ccp, ccb o in contanti	€	9.446,63
In ricordo di Salvatore Di Maria	€	200,00
Banca d'Italia 2012	€	1.500,00
Disponibilit SOS Malnate	€	25.000,00
Comune di Malnate	€	5.000,00
Amici della Schirannetta	€	900,00
Concerto Leo Nucci	€	1.434,00
Torneo di Calcio 2012	€	380,92
Torneo di Calcio 2013	€	819,85
Festa delle Castagne 2012	€	1.764,66
Torneo di Burraco	€	1.207,00
Lotteria	€	7.300,00
Fondazione Comunitaria del Varesotto	€	8.000,00
Raccolta Mercatino di Casbeno 1/12/13	€	125,71
Feste della Castagne 2013	€	2.630,22
In ricordo di Alessandro Munari	€	1.000,00
In ricordo di Gianna Bernasconi	€	11.087,74
Banca Popolare di Bergamo	€	1.000
Festa della Candelora - Schirannetta 2015	€	817,34

Gli introiti del 5 per mille 2012 sono stati destinati al sostegno dei servizi secondari, con il pagamento di alcuni mesi degli stipendi del personale ricaricato su un servizio che è in completa perdita. In questo modo riusciamo a rendere sostenibile un servizio destinato al ridimensionamento rispetto ad una crescente domanda e contemporaneamente riusciamo a garantire dei posti di lavoro.

Per ricordare Federica Colli - Il 31 gennaio 2014 siamo riusciti ad arrivare - e superare - i 75.000 € utilizzati per acquistare l'ambulanza in ricordo di federica. Tutte le offerte che sono pervenute in eccesso sono state destinate al pagamento delle spese di manutenzione dei mezzi e delle attrezzature acquistate nel suo ricordo

TOTALE RACCOLTO € 79.614,07 (su 75.000 di costo)



Non bisogna dimenticarsi inoltre dei molti simpatizzanti di SOS e della aziende locali che ci versano annualmente un contributo.

Nel corso del 2014, sono stati riconfermati gli eventi presentati negli anni precedenti: la **Castagnata**, la **lotteria**, **torneo di Burraco**, la **Serata di Gala** (con un sensibile aumento di sostenitori), il Torneo "**Solidarietà in rete**", la **Festa Sociale**, la **Cena d'Estate** e la **Festa degli Auguri natalizi**.



Raccolta presso Parrocchia S. Lorenzo di Gurone del 28/01/14	€ 2.676,10
Versamenti su ccp, ccb o in contanti	€ 3.987,21
Per ricordare Sara Salvini (avanzo raccolta 2013 http://www.sosmalnate.it/news_det.asp?news_id=454 e nuova donazione 5/9/2014)	€ 2.958,00
UBI - Banca Popolare di Bergamo	€ 10.000,00
Fondazione Unione Banche Italiane per Varese Onlus	€ 10.000,00
In ricordo di Vincenzo Merlo	€ 350,00
Corso primo soccorso pediatrico del 15/02/2014	€ 343,11
Torneo di Burraco	€ 740,00
In ricordo di Mongini Giuseppina	€ 10.000,00
Serata di Gala e In Cammino con Mattia	€ 5.301,77
Dental Life - Malnate	€ 1.000,00
Carlsberg Italia - raccolta fondi "Porte aperte ... ai luppoli" e dipendenti in ricordo di Marco Premoli	€ 5.987,33
Lotteria "Sosteniamo SOS"	€ 7.088,00
Mostra cinofila "Qua la zampa SOS" & torneo "Solidarietà in rete"	€ 1.518,76
Castagnata	€ 3.193,49
Donazioni torneo di burraco 19/12/2014	€ 990,00
In ricordo di Alessandro Munari	€ 1.000,00
Amministrazione Comunale Malnate	€ 1.000,00
Totale Raccolto	€68.133,77

Costo automezzo: € 65.784,18

volontà di amici e famigliari stata aperta una raccolta fondi destinati alla nostra Associazione che sono stati destinati all'acquisto di una nuova ambulanza. Nel progetto per l'acquisto dell'ambulanza sono state convogliate anche le raccolte per ricordare **Mattia Ossuzio, Sara Salvini, Alessandro Munari e Mongini Giuseppina**. Mattia era un aspirante socio di sos, insignito della qualifica di volontario ad honorem, che stava frequentando il nostro corso di primo soccorso. E' venuto a mancare a seguito di un incidente in macchina. Sara era invece una nostra ex volontaria deceduta a seguito di un incidente in moto. Anche Alessandro era un nostro socio quando è deceduto a seguito di un incidente in moto. La sig.ra Giuseppina Mongini è sempre stata simpatizzante della nostra associazione ed è pervenuta una donazione nel suo ricordo. Oltre a queste e alle raccolte da privati e dalla lotteria si segnalano in particolar modo i contributi ricevuti da **UBI – Banca Popolare di Bergamo, Carlsberg Italia** in ricordo di **Marco Premoli, e Fondazione Unione Banche Italiane per Varese Onlus**.

Sul sito di SOS alla pagina http://www.sosmalnate.it/news_det.asp?news_id=547 è stato predisposto un Diario della raccolta per sottolineare sia il particolare legame nei confronti di Elena sia per evidenziare la massima trasparenza.

Una nostra delegazione ha partecipato al **Meeting della Solidarietà** di ANPAS. E' stata introdotta una nuova manifestazione **"QUA LA ZAMPA SOS"** con partecipazione all'evento anche di **Edoardo Stoppa** di Striscia la notizia.

Per ricordare Elena Manfredi. Domenica 26 gennaio 2014, Elena ha perso la vita a soli 39 anni. Era una soccorritrice volontaria della nostra associazione dal 2002 e, grazie al suo carattere e alla sua disponibilità, ha lasciato un segno profondo nei cuori di tutti i nostri volontari. Rassegna stampa: <http://www.sosmalnate.it/rassegna.asp>. Grazie alla



Da evidenziare è sicuramente anche la donazione di **Kiwanis Varese e effetti Collaterali Varese** che ci hanno ritenuti meritori di una donazione di 1.000 euro, sempre nel ricordo di Elena, per l'acquisto di kit per l'imbracatura neonatale.

Durante la primavera la dott.ssa **Marianna Tabano** ha organizzato una serie di conferenze **"SOS FIGLI"** molto seguite su tematiche pedagogiche. Gli spazi lasciati liberi dai medici sono ora messi a disposizione per attività che si affianchino ad SOS nel perseguimento dei suoi scopi statuari e in particolare quelli dell'art. 4 dello Statuto **"favorire e/o collaborare a forme partecipative di intervento sociale, sociosanitario, sull'ambiente, sull'handicap, sulla famiglia, i giovani e altre iniziative di sperimentazioni innovatrici"**

7.2 La comunicazione interna ed esterna

I rapporti con gli organi di stampa sono sempre ottimi in particolare con “La Prealpina”, “Malnate Ponte”, “La Provincia”, “Varesenews”, “Rete55”, “Tele 7 Laghi”. Gli altri canali comunicativi di SOS sono il Giornalino, il sito internet, le pagine Facebook, You Tube, Flickr, l’Infopoint presso il centro prelievi, la sistematica diramazione di comunicati stampa e di newsletter tematiche (volontari, stampa e simpatizzanti con 750 abbonati). Sono stati attivati anche un profilo **Twitter** e **Linked-in**

In particolare è cresciuta molto in questi ultimi mesi l’interazione sui social network, You Tube e **Facebook** soprattutto. Sono luoghi dove poter presentare la nostra associazione, intrattenere un dialogo con la cittadinanza, presentare le nostre iniziative e raccolte fondi. La pagina ufficiale al 31.12 contava **2356** iscritti. A questa si è affiancata la pagina di Sos Junior con 642 fan. Oltre alle pagine istituzionali sono state molte le notizie e discussioni attivate nel **gruppo interno su Facebook** (SOS Vol&Dip) per favorire l’informazione e la partecipazione dei volontari e dei dipendenti.

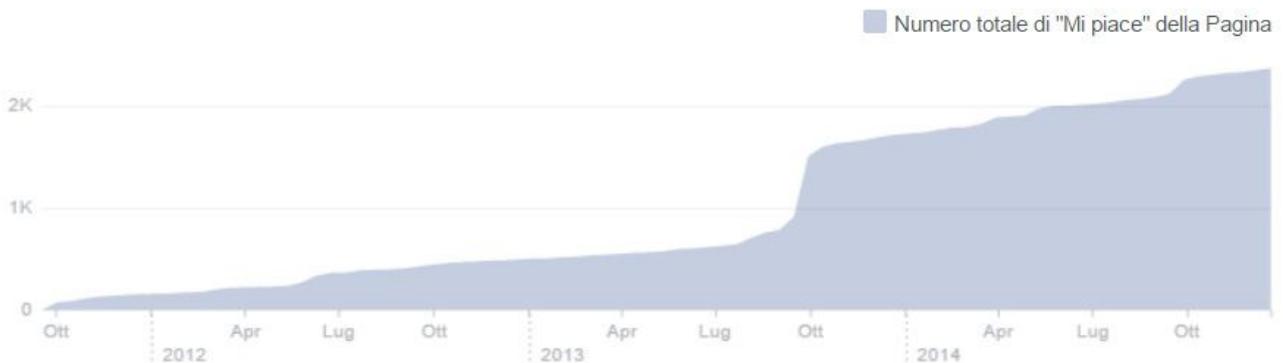


Fig. 16 Numero totale di Mi piace dal 17/09/2011 (data di apertura del profilo) al 31.12.2014

E' stata modificata nuovamente la modalità di invio del **giornalino viste le fallimentari esperienze anche con Poste Contact**. Si è preferito utilizzare personale con tipologia contrattuale lavoro accessorio in modo da poter scegliere l'operatore, poter verificare l'operato e poter garantire a un cittadino bisognoso sul territorio di un contratto di lavoro. Per il numero di dicembre abbiamo aderito all'opportunità offerta dal comune del progetto "Pane e lavoro" e questa possibilità è stata interamente finanziata dal Comune.



8. LE RISORSE UMANE

Il numero dei volontari nel 2013 è in crescita rispetto agli ultimi anni . E' passato a **326** (l'anno precedente **292**) tra soci effettivi, aspiranti e juniores.

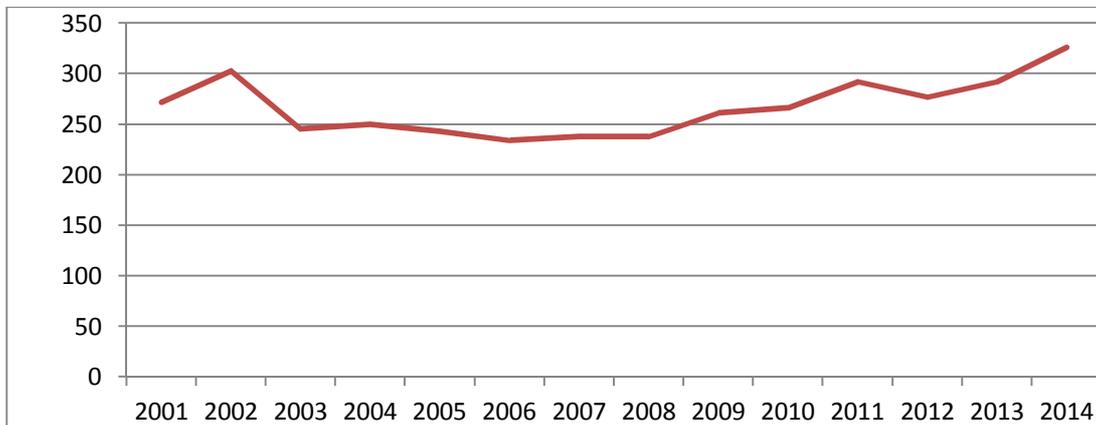


Fig. 17 Il numero dei volontari dal 2001 al 2014.

sesto: 162 sono uomini – **49,7%** (54% nel 2013, 58% nel 2012); 164 le donne - **50,3%** (46% nel 2013, 42% nel 2012);¹

età: **32% fino a 30 anni** (26% 2013), **18% dai 30 ai 40 anni** (18% nel 2013), **15% dai 40 ai 50 anni** (15% nel 2013), **13% dai 50 ai 60 anni** (16% nel 2013), **22% oltre i 60** (25% nel 2013).

età media di tutti i volontari: **43 anni** (44 nel 2013)

titoli di studio: **7% scuole elementari** (8% 2013), **25% scuole medie** (27% 2012), **22% scuole professionali** (21% 2012), **32% maturità** (32% 2013), **13% laurea** (12% 2012)

anzianità di servizio: **33% fino a 1 anno** (35% 2012), **18% da 1 a 5 anni** (18% 2012), **13% da 5 a 10 anni** (13% 2012), **21% da 10 a 20** (20% 2012), **15% oltre i 20** (14% 2012).

Rispetto al 2103 l'associazione si sta ringiovanendo (il 75% degli aspiranti sono under 30 oltre i 17 junior) e stanno aumentando le donne.

Sono venuti a mancare nel corso dell'anno **Elena Manfrinati** e **Paolo Rizzuto**.

Sono state effettuate **47.555 ore di volontariato** (nel 2013 erano 49.993).

¹ Tutti i dati sono calcolati sul numero complessivo di 326 comprensivo di volontari, aspiranti e juniores. Il titolo di studio è calcolato su dati attualmente in possesso di 205 soci che, costituendo il 63% del totale, si ritiene rappresentativo.

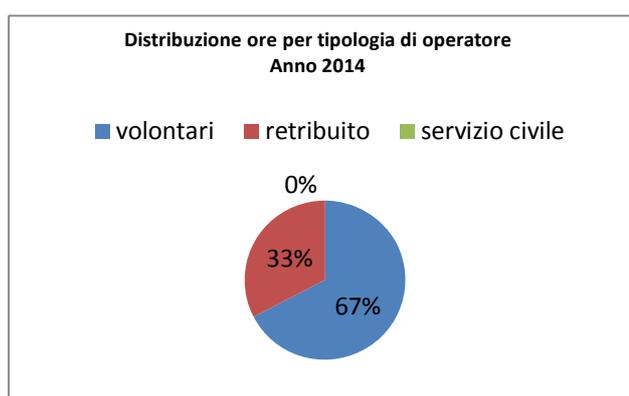
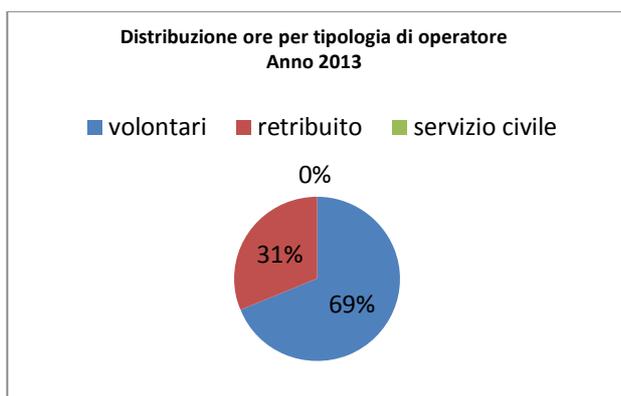


Fig. 18 Distribuzione ore di servizio suddivise per tipologia di operatore



La socia **Elvira Geminiani** ha ottenuto la menzione d'onore al premio "Sole d'oro 2014" del CESVOV su segnalazione di Sos Malnate Onlus. Il socio **Giovanni Guerini** è stato insignito del Ponte d'oro.

Il Consiglio di Amministrazione alla data di approvazione del bilancio è composto da 9 membri: **Massimo Desiante** (Presidente), **Alessandro Meroni** (Vicepresidente e propaganda), **Giuseppe Carcano** (Amministratore), **Alba**

Croci (segretaria e rapp. Enti sup.), **Aldo Sassi** (Centralinisti), **Cristian Mazzini** (Sede e Divise), **Luigi Mariani** (Protezione Civile), **Gianfranco Marcassa** (Materiale Sanitario - in sostituzione di **Alessandra Bertolè Viale** che si è dimessa l'11 marzo 2014), **Daniele Garzolini** (Resp. Mezzi e Autisti). Completano le cariche: **Alberto Taras** (Direttore Sanitario), **Marco Sarti** (Direttore del personale e dei servizi – Affari generali - Junior - Comunicazione), **Carlo Maria Villa** (Responsabile Corpo Volontari), **Matteo Rovera** (Resp. Formazione), **Don Francesco Corti** (Assistente Ecclesiastico), **Chiara Oblatore** (Revisore dei Conti); Consiglio di Disciplina: **Paolo Mistò** (Presidente in sostituzione di **Matteo Rovera** dimesso nel mese di marzo), **Roberto Mazzoccoli** e **Carlo Limido**.

Nel corso dell'anno il CDA si è riunito 11 volte ed ha emesso 61 delibere.

Nessun volontario di SOS Malnate percepisce alcun emolumento per l'opera prestata in associazione:



tutte le cariche sono gratuite e così pure tutto il tempo impiegato sia nei servizi in ambulanza, che in amministrazione, sia nelle riunioni, che in segreteria. **Non esistono rimborsi spese, neanche per i tragitti da e verso la sede.** Gli unici rimborsi documentati ammessi sono quelli per ragioni di servizio (per esempio trasporti in ambulanza fuori regione che prevedano dei pernottamenti o pause pranzo). Questo è bene sempre specificarlo: non soltanto esso è un obbligo di legge, ma è anche e soprattutto un "sentimento" condiviso che è sempre esistito in SOS anche prima dell'introduzione della L. 266/91.

Permane il forte interesse della nostra associazione verso le nuove generazioni con il gruppo **SOS JUNIOR**. E' stata riconfermata la presenza di un educatore professionale, **Stefania Mattioli**, che segue il gruppo grazie ad un accordo con la Cooperativa Aquilone e i cui costi sono interamente sostenuti grazie alla partecipazione a bandi di finanziamento. Il gruppo è ora gestito dal Direttore. Il numero è sensibilmente aumentato durante l'anno



grazie soprattutto all'iniziativa estiva Una settimana da volontario (25 partecipanti) oltre a un corso sulla comunicazione non verbale (40 partecipanti). Al 31.12 sono ben **17 i volontari** junior iscritti al percorso di avvicinamento al volontariato (7 l'anno precedente)

E' nato un nuovo gruppo che si cura delle foto degli eventi e della gestione dell'archivio fotografico di SOS. Il nuovo **gruppo fotografico** di sos è guidato dal socio Alessandro Bulzoni.

Purtroppo anche quest'anno abbiamo avuto **l'azzeramento dei ragazzi del servizio civile** che ha scaturito le azioni strategiche di cui abbiamo già ampiamente discusso nelle scorse relazioni di missione.

Il personale dipendente è così suddiviso:

- 1 Direttore (full time, tempo indeterminato)
- 1 Impiegata contabile (part time 20h, tempo indeterminato)
- 1 Infermiera coordinatrice centri prelievi ematici (part time 20h, tempo indeterminato)
- 4 Impiegate addette all'accettazione presso i centri prelievi di Malnate, Azzate, Viggiù (2 full time, 2 part time, tutti tempo indeterminato, una in maternità)
- 2 Impiegate addette all'accettazione di Malnate e Azzate tempo det. per Sost. mat
- 8 Soccorritori (tutti full time, 5 tempo indeterminato, 3 contratto apprendistato)
- 1 Soccorritore (full time, tempo determinato per coperture ferie)
- 1 stage per inserimento lavoro (dal N.I.L.)

19 Totale (10 donne, 9 uomini)

Tutti i dipendenti sono assunti con CCNL ANPAS

Rispetto l'anno precedente si sono aggiunti 2 dipendenti per la sostituzione maternità e 1 stage per inserimento lavorativi disabili. Continua la collaborazione con gli Istituti Scolastici locali per ospitare i ragazzi in tirocinio formativo.

Due apprendisti sono stati confermati a tempo indeterminato.

Il dato di copertura dell'assicurazione **TFR al 31/12 è rimasto al 57%** (57% nel 2013, 52% nel 2012, 58% nel 2011, 39% il 2010) nonostante l'aumento di personale.

Il numero degli **infermieri professionali** che collaborano con la nostra associazione per la gestione dei punti prelievi ematici è di 9 unità. Collabora anche la dott.ssa **Lucia Oblatore e altri 3 medici**.

Rispetto le tutele che l'Associazione mette in atto per i volontari e il personale è da sottolineare che SOS Malnate rispetta le prescrizioni contenute nel Codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs 196/2003), avendo anche redatto il Documento Programmatico sulla Sicurezza. Tale documento ovviamente va anche, e a maggior ragione, a tutelare la **privacy** dei nostri assistiti.

9. LE RISORSE TECNICHE

E' entrata in servizio una **nuova ambulanza BETA**, dedicata alla memoria di Elena Manfrinati. Sono stati dismessi: l'ambulanza OMEGA e BETA del 2003.

Gli automezzi hanno percorso complessivamente rispetto all'anno precedente:

2014	Ambulanze	105.607 km	Auto	49.762 km	Totale	155.369 km
2013	Ambulanze	109.300 km	Auto	55.762 km	Totale	165.062 km

Gli automezzi in dotazione al 31.12.2013 sono i seguenti:

TIPOLOGIA	MODELLO	SIGLA	TITOLAZIONE	FOTO
AMBULANZA	FIAT DUCATO	OMEGA	Per ricordare Federica Colli 2013	
AMBULANZA	FIAT DUCATO	DELTA	Cinque per mille 2012	
AMBULANZA	FIAT DUCATO	GAMMA	Per ricordare Innocenta Giamberini e Anacleto Corradin 2010	
AMBULANZA	RENAULT MASTER	TAU	Per ricordare Alfredo Clerici ed Enrico 2006	
AMBULANZA	FIAT DUCATO	BETA	Per ricordare Elena Manfrinati 2014	
AUTOMOBILE	FIAT QUBO	SIGMA	Per ricordare Fernanda Buzzi 2011	
AUTO-MEZZO SPECIALE	FIAT DOBLO'	LAMBDA	Per ricordare Federica + Fondazione Comunitaria Varesotto 2010	
AUTO-MEZZO SPECIALE	RENAULT MASTER	ALFA	Reale Mutua, Ottica Benzoni, BMW Mini, Ghelmetti, Archimedia, Avis 2006	



AUTOMOBILE	FIAT PUNTO	EPSILON	Per ricordare Federica 2008	
AUTO-MEZZO SPECIALE	FIAT DOBLO'	OMICRON	2013	
AUTOMOBILE	FIAT SEDICI	KAPPA	Regione Lombardia 2012	
AUTO-CARRO	IVECO	ZETA	Protezione Civile Reg. Lombardia - Provincia di Varese 2009	

Tutti gli ambienti sono conformi alla legislazione italiana in materia di salubrità e **sicurezza sul lavoro**. Il Responsabile del Servizio Protezione e Prevenzione è il dott. **Antonio Sassi** e il medico competente è il dott. **Giorgio Praderio**.

E' stato acquistato il nuovo **rilevatore per le presenze**. Il rilevatore precedente era obsoleto e soggetto a continue riparazioni.

E' stata **rimbiancata la sede** grazie ai volontari che si sono resi disponibili.

E' stata approvata la nuova linea grafica per le **frecche direzionali e per la collocazione di nuove insegne** (sulla via I maggio ne siamo sprovvisti) in accordo con SMS in modo da compiere delle economie (con ripartizione dei costi di competenza). Sono stati modificate targhe e totem rispetto al cambio di denominazione della Società di Mutuo Soccorso e al nuovo Spazio d'Ascolto socio educativo di SOS.



Sono terminati i lavori per le **nuove tettoie** che ora possono ospitare 2 automezzi speciali e 2 ambulanze. I lavori sono stati resi possibili grazie alle destinazioni del 5 per mille.



10. PROSPETTIVE PER IL 2015

La prospettiva di una riduzione delle entrate da parte dell'Ospedale e la previsione di un maggiore utilizzo di personale medico presso il **centro prelievi di Malnate** (con il rispettivo aumento di costi) ci ha imposto ad una riorganizzazione degli **orari del personale** e delle ore di apertura al pubblico. Attraverso l'utilizzo dei volontari già presenti in centralino potremmo non solo non ridurre il monte ore di apertura per la **consegna referti**, ma addirittura ampliarlo permettendoci così di ottenere una riduzione dei costi del personale.

Il nuovo **gestionale Easy SOS** dovrà essere utilizzato da tutto il personale, volontario e dipendente, per l'inserimento delle bolle di servizio e per la consultazione anagrafiche. Questo ci permetterà di ridurre i tempi di fatturazione e di spostare la risorsa occupata per l'inserimento dati per lo sviluppo del gestionale, operazioni di controllo e per la creazione di una nuova applicazione per smartphone.

Verrà realizzata una nuova **applicazione per smartphone** che, dialogando direttamente con il nostro gestionale EasySOS, potrà essere utile per ricerca sostituti, news e formazione.

Sarà sostituito l'attuale **arredo della cucina** e la **porta di accesso** alla stessa. Sarà modificata la disposizione dei letti nella **camera**, con creazione di punti luce aggiuntivi. Presso **casa Grizzetti** dovranno essere sostituite le persiane viste le pessime condizioni.

Si dovrà concludere la realizzazione delle **nuove insegne** su via I Maggio e via Monte Nero.

L'esigenza del territorio è quella di garantire più **servizi secondari**, sia in ambulanza sia di accompagnamento in auto e automezzi speciali. Il servizio secondari in ambulanza, come illustrato, è in perdita ma crediamo che sia un servizio cardine della nostra associazione e sia molto apprezzato dall'utenza. Questa tipologia di servizi saranno sempre più richiesti da parte della cittadinanza con l'aumento della vita media e la riduzione dei tempi di ospedalizzazione dei pazienti. Mentre per i corsi di soccorritori dedicati alle emergenze troviamo sempre una grande risposta in termini di volontari che poi si avvicinano all'Associazione, lo stesso non si può dire per i servizi in auto o i servizi secondari in ambulanza. Incide sicuramente la tipologia di orario nella quale si svolgono questi servizi (orari diurni infrasettimanali) ma bisognerà insistere con nuovi corsi per **trovare volontari** (studenti, turnisti, casalinghe, pensionati) che possono svolgere questo tipo di servizi. Fortunatamente è stato approvato il progetto di **servizio civile** che prenderà inizio presumibilmente a settembre e questo porterà a dei sicuri benefici al servizio.

Durante il 2014 sono stati effettuati importanti risparmi sui conti inerenti **spese telefoniche e assicurazioni**. Bisognerà, anche nel corso del 2015, continuare ad analizzare i costi per verificare dove è possibile ridurre ovviamente senza sacrificare la qualità di servizio erogato.

Continueremo ad **ampliare i partner** che collaborano per sostenere i nostri eventi.

Le incertezze sul destino della **convenzione prelievi** permangono. Bisognerà mantenere monitorata la situazione e mettere in campo tutte le forze necessarie per non perdere un così importante servizio.

Dovrà essere acquistata una **nuova autovettura per il trasporto prelievi** in quanto è andata distrutta in un incidente nei primi mesi del 2015 l'autovettura immatricolata per trasporto sangue. Sarà venduto il mezzo **Zeta**.

Tutte queste realizzazioni potranno avere luogo solo concentrandosi molto sulle attività di **raccolta fondi**. Senza delle raccolte fondi incisive non potremo coprire i costi per le nuove realizzazioni. Contestualmente bisognerà continuare a **partecipare ai vari bandi** emessi dalle Fondazioni e Istituzioni che nel corso degli anni ci hanno permesso la realizzazione di molti progetti innovativi.

Bisognerà insistere nella diffusione dei **corsi di primo soccorso aperti alla cittadinanza (PBLs e BLS)**.

Lo **spazio d'ascolto socio educativo** dovrà essere sostenuto e ampliato con la ricerca di nuovi professionisti che possano collaborare con la nostra associazione.

BILANCIO dal 01/01/2014 al 31/12/2014**Pag. 1****STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
01.00.000	ATTIVITA'	1.795.069,27	01.00.000	ATTIVITA'	34.521,25
01.01.000	BENI IMMATERIALI	216.333,10	01.06.000	BANCHE	34.521,25
01.01.005	MANUTENZ.STRAORD.CASA GRIZZETTI DA AMMORT.	16.678,20	01.06.001	B.CA POP. BERGAMO C/C 3008 ABI 05428 CAB 50410	20.650,09
01.01.006	MANUT. SU BENI DI TERZI DA AMMORTIZZARE	28.618,89	01.06.007	BANCA PROSSIMA C/C 7571	13.871,16
01.01.007	SPESE PLURIENNALI SU BENI DI TERZI	169.093,17	02.00.000	PASSIVITA'	1.778.027,21
01.01.008	SOFTWARE CAPITALIZZATO	1.942,84	02.01.000	PATRIMONIO NETTO	316.656,18
01.02.000	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	929.084,02	02.01.002	PATRIMONIO DISPONIBILE	257.888,95
01.02.002	FABBRICATI	58.767,23	02.01.003	PATRIMONIO INDISPONIBILE	58.767,23
01.02.004	IMPIANTI GENERICI SU FABBRICATI DI TERZI	32.450,86	02.06.000	FONDI SVALUTAZIONE	9.963,28
01.02.005	ATTREZZ. SANITARIA	74.162,17	02.06.001	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	9.963,28
01.02.006	APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	1.622,52	02.07.000	ALTRI FONDI	65.004,00
01.02.007	MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	34.800,98	02.07.001	CONTRIBUTI PUBBLICI D'AMMORTIZZARE	1.500,00
01.02.008	MOBILI E ARREDO SANITARIO	24.306,90	02.07.003	F.DO DONAZIONE GIAMBERINI/CORRADIN	38.229,41
01.02.009	MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE	46.162,72	02.07.007	F.DO BANDO PROTEZIONE CIVILE	3.708,34
01.02.010	AUTOVETTURE	87.584,02	02.07.008	F.DO 5X1000 DICH. 2011	18.242,25
01.02.011	AUTOAMBULANZE E AUTOCARRI	388.196,84	02.07.014	F.DO RISTRUTT.AMBULATORIO	3.324,00
01.02.012	IMPIANTO COMUNICAZIONI	40.707,38	02.08.000	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	155.985,97
01.02.016	BENI STRUMENTALI INF. 516,46	19.746,64	02.08.001	F.DO ACCANTONAMENTO TFR	155.985,97
01.02.017	IMPIANTI GENERICI CASA GRIZZETTI	17.010,90	02.11.000	DEBITI VERSO FORNITORI	42.036,97
01.02.018	IMPIANTO TELESOCORSO	19.486,80	02.11.001	FORNITORI	41.078,32
01.02.019	ATTREZZ. PROTEZIONE CIVILE	9.552,85	02.11.002	FORNITORI CON RITENUTA	958,65
01.02.020	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA AMMORTIZZARE	9.966,37	02.13.000	DEBITI TRIBUTARI	7.584,50
01.02.021	IMPIANTI GENERICI AMBULATORIO	60.923,68	02.13.002	ERARIO C/RITENUTE LAVORO AUTONOMO	361,00
01.02.022	APPARECCHI E ATTREZZATURE VARIE	2.397,50	02.13.003	ERARIO C/ IRPEF DIPENDENTI	7.223,50
01.02.023	ONERI PLURIENNALI	1.237,66	02.14.000	DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA	16.232,01
01.03.000	RIMANENZE FINALI	24.725,24	02.14.001	INPS C/COMPETENZA	13.817,00
01.03.001	RIM. FINALI ABBIGLIAMENTO	12.771,99	02.14.002	INAIL C/COMPETENZA	2.415,01
01.03.002	RIM. FINALI MATERIALE SANITARIO	6.998,39	02.15.000	ALTRI DEBITI	30.529,35
01.03.003	RIMANENZE FINALI CANCELLERIA	4.954,86	02.15.002	STIPENDI E SALARI DA LIQUIDARE	20.196,00
01.04.000	CREDITI	301.070,35	02.15.005	ALTRI DEBITI	176,00
01.04.001	CLIENTI	106.369,32	02.15.006	DEPOSITO CAUZIONALE VOLONTARI	5.575,00
01.04.007	DEPOSITI SOS	799,71	02.15.007	DEBITO PER RIVALUTAZIONE TFR	7,35
01.04.010	DEPOSITI CONC. COPASS	899,72	02.15.011	DEPOSITO CAUZ.DISTRIB.BEVANDE	75,00
01.04.013	ACCONTI D'IMPOSTA IRES	188,00	02.15.015	DEPOSITO GETTONI AUTOLAVAGGIO	50,00
01.04.016	FORNITORI C/ANTICIPI	706,33	02.15.016	DEPOSITO CAUZIONALE 1^ DIVISA VOLONTARI	4.450,00
01.04.018	QUOTE INTERFIDI	103,28	02.16.000	RATEI E RISCONTI PASSIVI	19.988,86
01.04.021	CREDITO ASSIC. TFR	89.052,41	02.16.001	RATEI PASSIVI	10.953,79
01.04.023	CREDITI BUDGET 118	83.151,77	02.16.003	FATTURE DA RICEVERE	9.035,07
01.04.030	BTP - 01AG21 3,75%	19.639,81	02.17.000	FONDI AMMORTAMENTO ORDINARI	1.035.506,03
01.04.040	DEPOSITO CAUZIONALE ENI (GAS)	160,00	02.17.001	FONDO AMM.TO FABBRICATI	10.104,12
01.05.000	DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.097,18	02.17.002	FONDO AMM.TO ATTREZZ. SANITARIE	62.896,13
01.05.001	CASSA	2.097,18	02.17.003	FONDO AMM.TO MOBILE E ARREDO SANITARIO	22.807,20

BILANCIO dal 01/01/2014 al 31/12/2014**Pag. 2**

01.06.000	BANCHE	957,82	02.17.004	FONDO AMM.TO IMPIANTO TELEFONICO E FAX	40.664,47
01.06.004	BANCO POSTA C/C 13117213 ABI 07601 CAB 10800	957,82	02.17.005	FONDO AMM.TO MACCHINE UFF. ELETTR. ED ELETTRON.	38.702,54
01.07.000	RATEI E RISCONTI ATTIVI	17.803,73	02.17.006	FONDO AMM.TO AUTOVEETTURE	139.523,06
01.07.001	RATEI ATTIVI	9.669,60	02.17.007	FONDO AMM.TO AUTOAMBULANZE E AUTOCARRI	450.200,67
01.07.002	RISCONTI ATTIVI	8.134,13	02.17.008	FONDO AMM.TO IMPIANTI GENERICI CASA GRIZZETTI	20.378,05
01.10.000	ALTRE PARTECIPAZIONI	100,00	02.17.009	FONDO AMM.TO BENI STRUMENTALI INF. € 516,46	18.134,18
01.10.002	PARTECIPAZIONE S.A.L. (SOCCORSO ASSISTENZA LOMBARDIA)	100,00	02.17.010	FONDO AMM.TO MOBILI ED ARREDAMENTO	26.895,97
01.11.000	AMBULANZE	222.037,54	02.17.011	FONDO AMM.TO SPESE PLURIENNALI SU BENI DI TERZI	164.096,20
01.11.006	AMBULANZA TARGA EA283BX	80.497,00	02.17.012	FONDO AMM.TO TELESOCCORSO	19.486,80
01.11.007	AUTOAMBULANZA TARGA EA778BX (OMEGA)	75.756,35	02.17.013	FONDO AMM.TO ATTREZ. PROTEZIONE CIVILE	9.105,40
01.11.008	AUTOAMBULANZA ES304PX	65.784,19	02.17.014	FONDO AMM.TO MANUTENZIONE STRAORDINARIA	9.966,37
01.12.000	MEZZI PROTEZIONE CIVILE	25.615,70	02.17.015	FONDO AMM.TO ATTREZZATURA VARIA	1.419,57
01.12.003	FIAT 16 4x4 TARGA EA358BX	25.615,70	02.17.029	F.DO AMMORTAMENTO MANUT.STRAORD. CASA GRIZZETTI	1.125,30
01.13.000	ALTRI MEZZI	55.244,59	02.18.000	ANTICIPAZIONI BANCARIE	78.540,06
01.13.005	FIAT DOBLO' TARGA EF418FW	27.300,00	02.18.003	BANCA PROSSIMA C/FINANZ. 2013	30.885,89
01.13.006	FIAT DOBLO' TARGA EA949BX	27.944,59	02.18.004	BANCA PROSSIMA C/FINANZ. 2014	47.654,17
	TOTALI	1.795.069,27		TOTALI	1.812.548,46

TOTALE ATTIVITA'	1.795.069,27	TOTALE PASSIVITA'	1.812.548,46
PERDITA D'ESERCIZIO	17.479,19		
TOTALE A PAREGGIO	1.812.548,46		

BILANCIO dal 01/01/2014 al 31/12/2014**Pag. 3****CONTO ECONOMICO**

COSTI			RICAVI		
03.00.000	COSTI	888.879,32	04.00.000	RICAVI	871.400,13
03.01.000	ACQUISTI ATTIVITA' ISTITUZIONALI	42.447,60	04.01.000	RICAVI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	642.646,93
03.01.001	ACQUISTO MATERIALE SANITARIO DI CONSUMO	10.634,61	04.01.001	CONVENZIONE 118 E URGENZE	278.201,08
03.01.002	SERVIZI LAVANDERIA	845,70	04.01.003	CONVENZIONI OSPEDALIERE ANPAS	10.566,00
03.01.004	MANUTENZ. ATTREZZ. SANITARIE	1.263,22	04.01.006	CONVENZIONE PRELIEVI AZZATE	39.373,48
03.01.005	ABBIGLIAMENTO PERSONALE	25.351,97	04.01.007	SERVIZI PER SPORTIVI E MANIFESTAZIONI	16.193,48
03.01.006	SERVIZI SOSTITUTIVI DI TERZI	100,00	04.01.008	SERVIZI A PRIVATI	75.517,45
03.01.010	SPESE SMALTIMENTO RIFIUTI	2.463,16	04.01.009	SERVIZI A SOCI SMS	51.689,48
03.01.016	SERVIZI SPORTIVI DI TERZI	1.788,94	04.01.012	CONVENZIONE PRELIEVI	167.712,49
03.02.000	SPESE GENERALI	47.349,06	04.01.013	SERVIZI TELESOCOCCORSO	3.393,47
03.02.001	IMPOSTE E TASSE	180,00	04.03.000	RACCOLTA FONDI E ATT. MARGINALI	24.314,96
03.02.002	STAMPATI E CANCELLERIA	5.264,57	04.03.002	CASTAGNATA	6.412,00
03.02.003	SPESE PER CONSULENTI	14.329,36	04.03.005	DONAZIONI DA SOCI X ATTIVITA' VARIE	1.464,00
03.02.004	ABBONAMENTI	1.035,14	04.03.006	SERATA DI GALA	5.995,00
03.02.005	VALORI BOLLATI- RACC.- DIRITTI SEGR.	1.678,23	04.03.016	RACCOLTA FONDI TORNEO DI CALCETTO A 5	1.878,46
03.02.008	SPESE DI COMUNICAZIONE E IMMAGINE	484,13	04.03.018	RACCOLTA FONDI LOTTERIA	7.473,00
03.02.009	VIAGGI E TRASFERTE	2,00	04.03.019	RACCOLTA FONDI X MOSTRA CINOFILA	1.092,50
03.02.011	ABBUONI PASSIVI E ARROTONDAMENTI	33,88	04.04.000	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	796,16
03.02.012	SPESE VARIE	696,06	04.04.001	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCARI	8,66
03.02.013	COMMISSIONI BANCARIE E POSTALI	3.641,98	04.04.003	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	787,50
03.02.014	SPESE DI TRASPORTO	109,58	04.05.000	PROVENTI STRAORDINARI	44.978,46
03.02.016	QUOTE ASSOCIATIVE ANPAS/CESVOV	6.325,05	04.05.001	CONTRIBUTI PER BENI STRUMENTALI	10.269,26
03.02.017	CONTRATTI DI ASSISTENZA	5.806,62	04.05.005	SOPRAVVENIENZE ATTIVE	2.814,66
03.02.021	SPESE PASTI VOLONTARI	3.681,42	04.05.006	RIADDEBITO BOLLI E SPEDIZIONI	653,30
03.02.022	CANONE MANUTENZIONE IMP. TELESOCOCCORSO	664,90	04.05.007	ABBUONI E SCONTI ATTIVI	15,98
03.02.024	CANONE NOLEGGIO STAMPANTE/FAX	2.850,04	04.05.009	ARROTONDAMENTI ATTIVI	0,03
03.02.027	SPESE PER PRESTITO BANCA PROSSIMA	566,10	04.05.011	BUONI PER ACCISE	3.680,67
03.04.000	COSTI DEL PERSONALE	476.899,70	04.05.012	PROVENTI VARI	187,54
03.04.001	SALARI E STIPENDI	320.014,48	04.05.038	CONTR.FOND.COM.VARESOTTO X FEDERICA	3.000,00
03.04.002	CONTRIBUTI INPS	73.555,38	04.05.044	CONTRIBUTO COMUNE DI MALNATE	1.000,00
03.04.003	INDENNITA' TFR	23.514,16	04.05.045	PROVENTI X RIMBORSO ENERGIA ELETTRICA	616,19
03.04.005	CONTRIBUTI INAIL	2.327,81	04.05.052	CONTRIBUTO BANDO PROTEZIONE CIVILE	6.403,93
03.04.006	PRESTAZIONI MEDICHE	18.795,25	04.05.055	CONTRIBUTO COMUNE DI VIGGIU'	2.350,00
03.04.007	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE	23.608,79	04.05.058	CONTR.PROGETTO BANDO VOLONTARIATO 2014	13.986,90
03.04.008	ASSICURAZIONI DIPENDENTI	213,68	04.06.000	PLUSVALENZE DA VENDITA BENI STRUM.	3.000,00
03.04.009	ASSICURAZIONE VOLONTARI	10.482,07	04.06.001	PLUSVALENZA VENDITA BENI PATRIMONIALI	3.000,00
03.04.011	ALTRI COSTI DEL PERSONALE	4.388,08	04.07.000	RIMANENZE FINALI P/P	24.725,24
03.05.000	SPESE GESTIONE SEDE	58.772,57	04.07.001	RIM. FINALI INDUM. VOLONTARI	12.771,99
03.05.001	MANUTENZIONE IMMOBILI	840,84	04.07.002	RIM. FINALI MAT. SANITARIO	6.998,39
03.05.002	MANUTENZIONE IMPIANTI	4.139,24	04.07.003	RIMANENZE FINALI CANCELLERIA	4.954,86
03.05.003	MANUTENZIONE MOBILI E MACCH. UFFICIO	346,48	04.09.000	ENTRATE ASSOCIATIVE	71.745,17
03.05.004	ILLUMINAZIONE	8.727,38			
03.05.005	ACQUA	698,00			

BILANCIO dal 01/01/2014 al 31/12/2014**Pag. 4**

03.05.006	RISCALDAMENTO	5.551,81	04.09.001	DONAZIONI PER UTILIZZO LOCALI	7.920,00
03.05.007	TELEFONO E ABBONAM. INTERNET	10.007,38	04.09.002	QUOTE ASSOCIATIVE	1.790,00
03.05.009	ASSICURAZIONI VARIE	6.007,82	04.09.004	DONAZIONI PARTECIPANTI CORSO PRIMO SOCCORSO	60,00
03.05.010	MATERIALI / UTENSILI DI CONSUMO	1.275,30	04.09.005	OBLAZIONI E LIBERALITA'	7.240,48
03.05.011	MATERIALE PER PULIZIA	762,84	04.09.007	OBLAZIONI IN NATURA	149,60
03.05.012	PRESTAZIONI DI TERZI PER PULIZIA	20.415,48	04.09.010	OBLAZIONI "PER FEDERICA"	2.134,17
03.06.000	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	1.845,94	04.09.011	OBLAZIONI "PER ELENA"	52.450,92
03.06.001	MANUTENZIONE ORDINARIA AUTOMEZZI	291,58	04.10.000	UTILIZZO FONDI	59.193,21
03.06.004	PEDAGGI AUTOSTRADALI	1.036,71	04.10.001	UTILIZZO F.DO DONAZIONE GIAMBERINI/CORRADIN	22.588,51
03.06.006	ASSICURAZIONE AUTOMEZZI	33,74	04.10.002	UTILIZZO F.DO RISTR.AMBULATORIO	1.045,50
03.06.008	SPESE VARIE AUTOMEZZI	483,91	04.10.004	UTILIZZO FONDO 5X1000 ANNO 2009	3.322,20
03.07.000	ATTIVITA' MARG.-RACCOLTA FONDI	8.975,01	04.10.006	UTILIZZO FDO 5X1000 DICH. 2011	6.088,23
03.07.001	CASTAGNATA	3.066,98	04.10.007	UTILIZZO FDO 5X1000 DICH. 2012	26.148,77
03.07.002	LOTTERIA	292,80		TOTALI	871.400,13
03.07.005	SERATA DI GALA	3.577,63			
03.07.007	FESTA SOCIALE	496,59			
03.07.008	CORSO PRIMO SOCCORSO	460,00			
03.07.016	SPESE TORNEO DI CALCETTO A 5	636,83			
03.07.019	SPESE MOSTRA CINOFILA	444,18			
03.09.000	AMMORTAMENTI ORDINARI	127.557,18			
03.09.002	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	5.181,92			
03.09.003	AMM.TO MOBILI E ARREDO SANITARIO	884,92			
03.09.005	AMM.TO MACCHINE UFF. ELETTRICHE E ELETTRON.	4.514,10			
03.09.006	AMM.TO AUTOVETTURE	20.502,58			
03.09.007	AMM.TO AUTOAMBULANZE E AUTOCARRI	57.645,09			
03.09.008	AMM.TO IMPIANTI GENERICI CASA GRIZZETTI	3.606,42			
03.09.009	AMM.TO BENI STRUMENTALI INF. 516.46	2.040,19			
03.09.010	AMM.TO MOBILI E ARREDAMENTO	4.043,16			
03.09.013	AMM. TO ATREZZ. PROTEZIONE CIVILE	196,80			
03.09.014	AMM.TO ONERI PLURIENALI	17.255,24			
03.09.017	AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI CASA MALNATE	6.690,32			
03.09.018	AMM.TO SOFTWARE	1.418,10			
03.09.019	AMM.TO ATTREZZATURA VARIA	239,63			
03.09.021	AMM.TO IMPIANTI SU BENI DI TERZI	2.963,61			
03.09.027	AMM.TO MANUT.STRAORD. CASA GRIZZETTI	375,10			
03.10.000	SVALUTAZIONE CREDITI	9.963,28			
03.10.001	SVALUTAZIONE DEI CREDITI E DELLE DISPONIBILITA'	9.963,28			
03.13.000	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	275,66			
03.13.003	DIRITTO ANNUALE CCIAA	30,00			
03.13.010	TASSA SUI RIFIUTI	153,46			
03.13.011	ALTRE IMPOSTE E TASSE	92,20			
03.14.000	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	5.040,10			

BILANCIO dal 01/01/2014 al 31/12/2014**Pag. 5**

03.14.001	INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI	92,39
03.14.002	INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARI	1.901,84
03.14.010	INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI BANCARIE	3.045,87
03.15.000	ONERI STRAORDINARI	6.352,22
03.15.003	SOPRAVV.PASSIVE	6.352,22
03.17.000	ESISTENZE INIZIALI	25.056,73
03.17.001	RIM. INIZIALI IND. VOLONTARI	15.637,91
03.17.002	RIM. INIZIALI MAT. SANITARIO	6.602,92
03.17.003	RIMANENZE INIZIALI CANCELLERIA	2.815,90
03.19.000	INIZIATIVE PER VOLONTARI	5.328,69
03.19.002	INIZIATIVE PER VOLONTARI	4.881,53
03.19.003	RIMBORSO SPESE A VOLONTARI	447,16
03.20.000	IMMAGINE	4.938,78
03.20.005	GIORNALINO	4.938,78
03.21.000	ADESIONE AD ENTI	386,48
03.21.002	ADESIONE A CESVOV	30,00
03.21.003	ADESIONE COPASS	356,48
03.50.000	COSTO GESTIONE AMBULANZA TARGA DW880RF (GAMMA)	13.609,41
03.50.001	CARBURANTE DW880RF	4.266,10
03.50.002	ASSICURAZIONE DW880RF	1.035,57
03.50.003	MANUTENZIONE ORDINARIA DW880RF	7.484,24
03.50.006	MANUTENZIONE ATTREZZATURA SANITARIA DW880RF	475,80
03.50.011	SPESE MANUT.ORDINARIA CARROZZERIA DW880RF	347,70
03.52.000	COSTO GESTIONE AMBULANZA TARGA DA860MS (TAU)	11.618,37
03.52.001	CARBURANTE DA860MS	6.359,78
03.52.002	ASSICURAZIONE DA860MS	813,53
03.52.003	MANUTENZIONE ORDINARIA DA860MS	3.401,96
03.52.006	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE DA860MS	274,50
03.52.011	SPESE MANUT.ORDINARIA CARROZZERIA DA860MS	768,60
03.54.000	COSTO GESTIONE AMBULANZA TARGA CH048PN (BETA)	1.035,90
03.54.001	CARBURANTE CH048PN	676,09
03.54.002	ASSICURAZIONE CH048PN	184,13
03.54.003	MANUTENZIONE ORDINARIA CH048PN	175,68
03.55.000	COSTO GESTIONE MEZZI PROT.CIVILE TARGA DV860HE (ZETA)	1.000,36
03.55.001	CARBURANTE DV860HE	214,68
03.55.002	ASSICURAZIONE DV860HE	720,00
03.55.003	MANUTENZIONE ORDINARIA DV860HE	65,68
03.58.000	COSTO GESTIONE ALTRI MEZZI TARGA DD541FG (ALFA)	4.080,38
03.58.001	CARBURANTE DD541FG	1.269,30
03.58.002	ASSICURAZIONE DD541FG	601,65
03.58.003	MANUTENZIONE ORDINARIA DD541FG	2.111,83

BILANCIO dal 01/01/2014 al 31/12/2014**Pag. 6**

03.58.011	SPESE MANUT.ORDINARIA CARROZZERIA DD541FG	97,60
03.61.000	COSTO GESTIONE ALTRI MEZZI TARGA DR057BT PUNTO (EPSILON)	2.718,88
03.61.001	CARBURANTE DR057BT	1.285,24
03.61.002	ASSICURAZIONE DR057BT	790,31
03.61.003	MANUTENZIONE ORDINARIA DR057BT	582,33
03.61.011	SPESE MANUT.ORDINARIA CARROZZERIA DR057BT	61,00
03.62.000	COSTO GESTIONE ALTRI MEZZI TARGA EF418FW (LAMBDA)	6.320,52
03.62.001	CARBURANTE EF418FW	1.710,24
03.62.002	ASSICURAZIONE EF418FW	1.150,22
03.62.003	MANUTENZIONE ORDINARIA EF418FW	2.223,05
03.62.005	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SPECIFICHE EF418FW	740,32
03.62.011	SPESE MANUT.ORDINARIA CARROZZERIA EF418FW	496,69
03.63.000	FIAT QUBO EH820AF (SIGMA)	1.883,28
03.63.001	CARBURANTE EH820AF	632,97
03.63.002	ASSICURAZIONE EH820AF (QUBO)	978,17
03.63.003	MANUTENZIONE ORDINARIA EH820AF	272,14
03.64.000	COSTO GESTIONE AMBULANZA TARGA EA283BX (DELTA)	12.220,44
03.64.001	CARBURANTE EA283BX	5.599,75
03.64.002	ASSICURAZIONE EA283BX	1.414,46
03.64.003	MANUTENZIONE ORDINARIA EA283BX	5.206,23
03.65.000	COSTO GESTIONE ALTRI MEZZI TARGA EA358BX FIAT 16 4x4 (KAPPA)	2.450,82
03.65.001	CARBURANTE EA358BX	1.122,59
03.65.002	ASSICURAZIONE EA358BX	935,95
03.65.003	MANUTENZIONE ORDINARIA EA358BX	392,28
03.66.000	COSTO GESTIONE AMBULANZA TARGA EA778BX (OMEGA 2)	6.384,63
03.66.001	CARBURANTE EA778BX	4.210,80
03.66.002	ASSICURAZIONE EA778BX	1.204,00
03.66.003	MANUTENZIONE ORDINARIA EA778BX	725,83
03.66.011	SPESE MANUT.ORDINARIA CARROZZERIA EA778BX	244,00
03.67.000	FIAT DOBLO' EA949BX	1.854,85
03.67.001	CARBURANTE EA949BX	692,05
03.67.002	ASSICURAZIONE EA949BX	941,97
03.67.003	MANUTENZIONE ORDINARIA EA949BX	220,83
03.68.000	COSTO GESTIONE AMBULANZA EX304PX	2.005,85
03.68.001	CARBURANTE ES304PX	1.262,79
03.68.002	ASSICURAZIONE ES304PX	661,73
03.68.009	SPESE VARIE ES304PX	81,33
03.70.000	SPESE COMUNI AUTOPARCO	506,63
03.70.002	PRODOTTI PULIZIA E DISINFEZIONE	506,63

BILANCIO dal 01/01/2014 al 31/12/2014**Pag. 7**

TOTALI	888.879,32

TOTALE COSTI	888.879,32	TOTALE RICAVI	871.400,13
		PERDITA D'ESERCIZIO	17.479,19
		TOTALE A PAREGGIO	888.879,32

--